

# 枣庄学院关于开展审核评估模拟访谈工作的通知

## 各部门、各单位：

深度访谈是审核评估专家在现场考察阶段以学校领导、各单位（部门）中层领导和管理人员、教师、学生等为被访谈对象，通过与被访谈对象的交谈与询问，掌握学校人才培养工作实际情况的考察方式。深度访谈的结果将对学校评估产生直接而重要的影响。

为做好审核评估专家访谈准备工作，学校4月26日下达了访谈准备工作任务，5月21日下发了《关于做好本科教学工作审核评估专家深度访谈准备工作的通知》，6月11日下发了《关于开展档案材料建设与模拟访谈准备工作的通知》，对访谈准备工作和模拟访谈工作做了详细安排。为进一步做好访谈准备工作，学校研究决定在全校范围内开展本科教学工作审核评估深度访谈模拟演练工作，现将有关事项通知如下。

### 一、参与对象

枣庄学院全体教职员工。

### 二、工作安排

（一）学习准备阶段（4月26日—8月20日）

1.学习审核评估知识。各单位（部门）组织教职工认真学习《枣庄学院本科教学工作审核评估评建方案》《枣庄学院评建学习材料汇编（一）

（二）（三）》等材料（见学校审核评估专题网站“政策文件”“资料下载”专栏）。

2.熟悉学校和本单位工作。各单位（部门）组织教职工认真学习“十

三五规划”和“本科教学基本状态数据”“自评报告”等文件材料(2019年“状态数据”“自评报告”尚未定稿,可先熟悉本部门内容)。熟悉校史校情、规章制度及执行情况等,熟悉审核评估指标体系各审核要点的基本要求,掌握其内涵与实质,理解核心内容,准备好支撑材料。

3.理清工作思路。各单位(部门)负责人进一步理清工作思路,梳理工作要点,认真凝练本单位工作服务教学的特色和创新之处,以备访谈。

4.提交汇报材料。8月20日前,各单位(部门)按照附件中待访谈领导干部名单,分别提供经本单位盖章后的模拟访谈报告 word 版(注明待访谈人)至评建办(待更新数据可做标注)。访谈汇报材料要体现工作指导思想、理念、思路、举措,要突出落实人才培养中心地位工作的亮点、特色、成效。

5.更多相关学习材料和制度文件请及时关注学校本科教学工作审核评估专题网站。

## (二) 模拟访谈阶段(8月21日—8月23日)

1.正处级领导干部(含主持工作的副处级领导)模拟访谈。学校成立由校领导牵头的模拟访谈专家组,于8月21日至23日组织对单位(部门)正处级领导及主持工作的副处级领导进行模拟访谈(具体安排见附件)。访谈基本程序如下:

(1)集中汇报。被访谈人 PPT 汇报 20 分钟左右,汇报内容根据审核评估“6+1”项目要求,结合本单位(部门)工作准备;

(2)专家质询。专家针对审核评估要求对汇报人进行质询。

2.副处及以下管理人员、教职员工模拟访谈。各单位(部门)制定模拟访谈工作方案,成立以党政负责人为组长的模拟访谈专家组,在本单位(部门)内部认真开展深度访谈模拟演练工作,对教职工的学习情

况进行全面检查。

(三) 整改提高阶段(8月24日—10月12日)

1.访谈整改。各部门、各单位根据模拟访谈专家意见,组织本单位(部门)全体教职员工进行持续整改提升。

2.学习提升。各单位(部门)组织教职工认真学习学校定稿的《自评报告》《状态数据分析报告》和相关评建学习材料,并根据相关材料对访谈汇报内容进行进一步梳理整改,确保访谈数据和学校整体数据保持一致。

3.组织学生学习演练。各二级学院以班级为单位,组织学生认真学习评建学习材料(学生版)等相关学习材料。组织对学生进行本科教学工作审核评估深度访谈及学生座谈会的专题辅导与培训,并组织进行模拟演练。

### 三、工作要求

(一)各单位(部门)要高度重视本科教学工作审核评估深度访谈模拟演练工作,要合理安排时间,确保工作实效。

(二)全体人员要认真学习学校自评报告,熟知并掌握评估指标体系涉及的学校办学条件的各项指标。要进一步明确岗位职责,理清本单位对落实学校办学定位、发展目标和服务教学中心的工作思路。熟悉本单位的工作内容、工作特色、工作创新点和各项规章制度执行情况。

附件:审核评估正处级领导干部模拟访谈工作分组安排表

评建办

2019年8月14日

## 附件

### 审核评估领导干部模拟访谈工作分组安排表

组别	组长	成员	汇报单位	访谈时间	访谈地点	联络员
第一组	曹胜强	袁俊现、王勤晓、孙晋选、孟祥卫、刘振宇、焦爱民、隋月英、李吉东	团委、学生工作处、人事处、经济与管理学院、马克思主义学院、文化研究与传播中心	8月21日— 8月23日	综合楼 8楼会议室	仝锡文
第二组	李 东	林 勇、王明振、袁传玲、张世军、史大丰、杨全顺、高原、李 永、徐 玲	党委（校长）办公室、合作发展处、计划财务处、校园建设与管理处、文学院、音乐与舞蹈学院、枣庄发展研究院	8月21日— 8月23日	综合楼 7楼会议室	闵祥国
第三组	曾宪明	田素安、轩庆明、张昌林、章上泉、晁永国、张思奎、巴 岩、赵修杰、徐春堂、徐 伟、马 伟、韦德泉、王广云、张 伟	组织部、宣传部、统战部、离退休工作处、工会、妇委会、档案馆；机电工程学院、光电工程学院、信息科学与工程学院	8月21日— 8月23日	综合楼 3楼会议室	汪 涛
第四组	明清河	安 涛、盛清银、王维忠、王守兴、闫志佩、李 涛、宋建修、谢旭东、杨传奇、李鲁祥、李振清、王满堂	教务处、国际交流处、招生就业处、发展规划处、实验室管理处、创新创业学院；体育学院、美术与艺术设计学院、城市与建筑工程学院	8月21日— 8月23日	教务处 201会议室	孙晓超
第五组	李目海	韩帮泉、周 磊、侯宗华、张建勇、宋 博、张 怒、郑付海、徐 虹、张成柱、房永磊、赵荣军、傅金兰、滕聿峰、于瑞华、徐明忠、王 剑	审计处、招标办公室、国有资产管理处、后勤服务处、保卫处、图书馆；数学与统计学院、心理与教育科学学院、传媒学院、初等教育学院	8月21日— 8月23日	后勤处 3楼会议室	吴佩璐
第六组	韩素玲	石少华、杨家海、王在明、蔡永清、隋保禄、刘玉宝、褚夫敏、王茂春、张爱民	监察处；政治与社会发展学院、外国语学院、大学英语教学部	8月21日— 8月23日	大外部 会议室	周 森
第七组	李丽清	孙 正、何 芳、张宗海、蒋秀英、董业明、刘雪静、张宗运、刘春丽、王洪凯、戴恩冰、郭传鑫、陆德国、赵全科	科技处、社会科学处、继续教育学院、网络中心、学报编辑部、鲁南煤化工工程技术研究院；化学化工与材料科学学院、生命科学学院、食品科学与制药工程学院、旅游与资源环境学院	8月21日— 8月23日	化学院 会议室	陈 飞